

اهداف کارگاه آموزشی نرم افزار Primavera ۶ R۸.۲ - مقدماتی و پیشرفته ۲۴

پریماورا برای مدیریت همزمان ده ها و یا صدها پروژه می باشد. حکم یک ERP را دارد در حالیکه MSP برای مدیریت تنها یک پروژه بکار می رود بنابراین این دو نرم افزار را نباید باید یکدیگر مقایسه نمود اگر می خواهیم پریماورا را مقایسه کنیم باید با EPM که یک نرم افزار مدیریت چندین پروژه ای در محیط مایکروسافت است مقایسه نمود

۱- برنامه ریزی زمان پروژه

مدیریت پروژه یکپارچه (Enterprise)

تعیین جایگاه پروژه ها در ساختار سازمانی EPS

نحوه تعیین چارت سازمانی OBS سازمان و اختصاص باکسهای آن به EPS

نحوه تعریف یک پروژه و پیش فرضهای آن

آشنایی با قابلیتهای تقویم در نرم افزارها تدوین تقویمهای خاص

نحوه شکستن پروژه با نمودار WBS و وارد کردن آن در P۶

نحوه تعیین چارت سازمانی OBS پروژه و اختصاص باکسهای آن به WBS

آشنایی با شمسی سازها

نحوه وارد کردن اطلاعات فعالیتهای یک پروژه در نرم افزار و کار با محیط Activities و اضافه کردن

Relationships

محاسبات زمانی، اضافه کردن قیدها، تهیه برنامه CPM و طرح مبنا Baseline

فرمت بندی، نمایش، Layouts و فیلترها و انواع آنها و سفارشی کردن محیطهای کاری P۶، تغییر فوتنها، رنگها

۲- برنامه ریزی منابع پروژه

نحوه تعریف منابع و کار با محیط Resources

نحوه برنامه ریزی تخصیص منابع در نرم افزار

مفهوم گرافهای منابع Resource Profile

برنامه ریزی پروژه با محدودیت منابع RCPS و تسطیح منابع Resource Leveling

ارتباط بین زمان، منابع و حجم کار یک فعالیت

تشریح نوع فعالیت و زمان آن از نگاه تغییرات منابع در نرم افزار

نحوه توزیع منابع یا حجم کار در طول زمان فعالیت Resource Curve

آشنایی با روشهای برخورد با مشکل محدودیت منابع (جابجایی، اضافه کاری، تغییر شیفتهای کاری، تغییر توزیع و...)

تقسیم بندی بیشتر منابع با استفاده از RBS

مفهوم نقشها Role و تفاوت آن با منابع و نحوه تخصیص Roleها به منابع

به اشتراک گذاشتن منابع در چندین پروژه

۳- برنامه ریزی هزینه پروژه

روشهای برآورد هزینه یک پروژه و نحوه وارد کردن آنها در نرم افزار

روش بودجه بندی پروژه بالا به پایین Top down budgeting

روش پایین به بالا یا Activity Based Costing

آیتمهای هزینه ای یک فعالیت در نرم افزار
نحوه محاسبه هزینه فعالیت در حالت برون سپاری و کار با محیط Expenses
هزینه های مستقیم و غیر مستقیم و چگونگی تفکیک آنها در P۶
نحوه محاسبه بودجه پروژه و دیاگرام جریان نقدی پروژه،
منحنی موز، و انواع برنامه ریزی هزینه
تهیه گزارشات متنوع

۴- کنترل و پیگیری Tracking زمان و هزینه و روشهای محاسبه درصد پیشرفت
آشنایی با روشهای محاسبه درصد پیشرفت و نحوه پیاده سازی سیستم کنترلی زمان و هزینه پروژه در نرم افزار
تهیه طرح مبنا Baseline و ذخیره برنامه مبنا در زمان Data Date
وارد کردن اطلاعات واقعی پروژه بصورت دستی و اتوماتیک و بهنگام سازی آن
تهیه منحنی های S درصد پیشرفت و آنالیز آنها
مراحل پیاده سازی تکنیک EV برای کنترل زمان و هزینه در P۶
مفهوم منحنیهای PV، EV، Actual Cost، و شاخصهای کنترلی در EV و تنظیمات آن
محیطهای نمایش منحنی ها و شاخصهای تکنیک ارزش حاصله

۵- آشنایی با سایر قابلیتهای ویژه P۶
نحوه تعریف User Name و Password برای کاربران و محدود کردن سطوح دسترسی آنان
آشنایی با نحوه تعریف فیلدهای سیستم کدینگ پروژه ها، منابع، فعالیتها و ... و نحوه فیلترینگ براساس این فیلدها
آشنایی با قابلیتهای Global Change برای تعریف ستونهای محاسباتی و فیلدهای خاص
ارتباط با سایر نرم افزارها و قابلیتهای Import و Export با نرم افزارهای MSP، Excel و...
مکانیزم مدیریت ریسک در P۶
قابلیت WPs Docs برای مستند سازی پروژه در P۶
آشنایی با گزارشات Issues
آشنایی با حدود آستانه ای Thresholds
آشنایی با ابزار حج گیری یعنی قابلیت Claim Digger

مدرس: مجید سبزه پرور دارای مدرک دکترای صنایع و عضو هیات علمی دانشگاه و دارای مدرک بین المللی استاندارد بین المللی
۲ Prince از OGC انگلستان

با تشکر
مجید سبزه پرور